



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL  
CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO ESPÍRITO SANTO

**RELATÓRIO DE GESTÃO**

**EXERCÍCIO DE 2016**

A Direção do CRA-ES acredita que questionar se 2016 foi um exercício bom ou ruim, seria limitar a dimensão de um ano tão desafiador e tão enriquecedor. Podemos considerar que esse ano oportunizou diversas realizações à autarquia, assim como, exigiu a reformulação de alguns procedimentos e posturas relacionadas à utilização dos recursos financeiros, como a adoção do planejamento orçamentário e do custeio por gerência, para resguardo de eventuais adversidades decorrentes da crise econômica que atingiu o país. Efetuamos renegociações contratatuais que resultaram em economia sem que houvesse alteração nos serviços contratados. Na área de fiscalização, o CRA-ES atuou no fortalecimento e na consolidação de suas ações presenciais. Tomou um papel ativo nas discussões sobre a importância da responsabilidade técnica dos profissionais da Administração.

Sendo assim, gostaríamos de deixar patente a intenção de continuarmos conduzindo a gestão do CRA-ES com total respeito aos princípios constitucionais, às normas legais e éticas, cumprindo os objetivos da autarquia, com a valorização dos profissionais da Administração e proteção dos interesses da sociedade, conforme poderá ser comprovado pelos senhores Conselheiros e demais apreciadores deste relatório, começando por:

**Palestra Os sete pilares da Sustentabilidade**

Em 3/3 foi realizada pelo IAES no auditório do CRA-ES palestra com o tema “Os sete pilares da Sustentabilidade” proferida pelo Adm. Ronald Zomignan de Carvalho, que segundo ele são: ambiental, social, econômico, político, ético, cultural e estético. A palestra abordou ainda a fidelização do cliente, o produto de qualidade, a propaganda verdadeira, os mecanismos tecnológicos de relação com o cliente – como sistemas de informação CRM e SIM, as Redes Sociais, entre outros. E, finalmente, sobre sistemas de vendas que procurem aperfeiçoar a realização honesta dos desejos dos clientes.

**Homenagem pelo Dia das Mulheres**

Em 8/3 foi realizado pelo Fórum Capixaba de Conselhos e Ordem Profissional – FORUM-ES, comitê dirigido pelo presidente do CRA-ES, no Vitória Grand Hall o evento "Elas nas Profissões". Na oportunidade foram homenageadas várias mulheres profissionais registradas nos conselhos envolvidos no evento, que foram os de Administração, Arquitetura e Urbanismo, Contabilidade, Corretores de Imóveis, Economia, Fisioterapia, Química, além da OAB. A indicada do CRA-ES para receber a homenagem foi a Adm<sup>a</sup>. Eduarda Buaiz, Diretora Administrativa e Financeira do Grupo Buaiz.

**Palestras para alunos de curso técnico em Administração**

Dia 8/3 foi realizada pelo IAES no auditório da EEEM Monsenhor Miguel de Sanctis, de Guaçuí, duas palestras com o tema “O papel do técnico em Administração na Sociedade”, aos alunos dos turnos matutino e noturno, que informaram sobre a importância dos técnicos nas organizações e as funções dos profissionais da Administração. Também abordaram sobre o registro profissional dos Administradores e Tecnólogos em Gestão.

**Palestra Orientações para os Conselhos de Fiscalização das Atividades Profissionais**

Em 10/3 foi realizado pelo IAES em parceria com a SECEX-ES do TCU palestra no auditório do CRA-ES que reuniu cerca de 80 pessoas entre presidentes, gestores e funcionários de vários conselhos de



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL  
CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO ESPÍRITO SANTO

profissões regulamentadas, com o objetivo de discutir acerca dos princípios norteadores da atuação das entidades, com destaque para a essencialidade da governança e transparência. O palestrante, Edmur Baida, secretário do TCU no Espírito Santo, também falou sobre a natureza jurídica dos conselhos, dos princípios norteadores da administração pública, das leis que regem a atuação e dos princípios básicos a que o gestor público deve se ater como legalidade, moralidade, impessoalidade, economicidade, eficiência, publicidade e transparência, dentre outros.

#### **Intercâmbio com a Escola de Serviço Público do Espírito Santo (Esesp)**

Em 17/3 em evento realizado na Esesp foi assinado pelos presidentes do CRA-ES e da Esesp um Termo Cooperação Mútua entre as autarquias, com o objetivo promover o intercâmbio didático-científico e cultural, incluindo a realização de cursos pelos funcionários do CRA-ES, estudos e atividades culturais em áreas de interesse comum. O evento foi encerrado com palestra com o tema “Superando a crise em busca de Resultados”, proferida pelo Mestre em Administração Pública Lourival Antonio Cristofolletti.

#### **Workshop sobre Responsabilidade Técnica**

Em 30/3 o IAES promoveu no auditório do CRA-ES um workshop voltado para profissionais que já atuam ou que desejam atuar como RT, mostrando na prática os conceitos da atividade, para garantir que estes profissionais cumpram seu objetivo social e o contrato que firmaram com a empresa contratante. Foram três painéis, com os temas “O que é Responsabilidade Técnica na Área da Administração”, “Gestão de Contratos” e “Documentos de Habilitação”.

#### **Solenidades de entrega de CIP no auditório do CRA-ES**

Eventos realizados no auditório do CRA-ES com a presença de convidados dos formandos.

1. Em 7/4 – Foram entregues 96 CIPs a profissionais que colaram grau no segundo semestre de 2015, sendo 60 para Administradores e 36 para Tecnólogos em Gestão.
2. Em 22/9 – Foram entregues 81 CIPs a profissionais que colaram grau no primeiro semestre de 2016, sendo 40 para Administradores e 41 para Tecnólogos em Gestão.

#### **CRA-ES participa do júri no Programa Shell Iniciativa Empreendedora**

Em 12/4 ocorreu na Fábrica de Ideias da Prefeitura de Vitória a cerimônia de premiação dos projetos vencedores do Programa Shell Iniciativa Empreendedora, que é direcionado a empreendimentos sustentáveis de suporte à cadeia de petróleo e gás. O Superintendente do CRA-ES foi um dos oito jurados que definiram os projetos vencedores, avaliando o planejamento e aderência do negócio ao mercado.

#### **Workshop de capacitação sobre o ENADE**

Dia 26/4 foi realizado pelo IAES no auditório do CRA-ES um workshop de capacitação sobre o Exame Nacional do Ensino Médio (Enade) com a participação da pós doutora em Avaliação Educacional, Gisele Gama Andrade, que destacou os desafios ainda por conquistar no Enade e a importância das Instituições de Ensino Superior (IES) e dos Conselhos de Administração nessas conquistas, porque o que Ministério da Educação propôs é um processo que se vai construindo ao longo de um contexto, com pouca contribuição da sociedade nas discussões.



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL  
CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO ESPÍRITO SANTO

### **Palestra sobre o panorama e planejamento das obras públicas do ES até 2018**

Dia 3/5 foi realizada pelo IAES no auditório do CRA-ES palestra proferida Adm. Paulo Ruy Valim Carnelli, Secretário dos Transportes e Obras Públicas do Estado, mostrando como aquela secretaria reorganizou as contas para driblar a crise econômica, diante das dificuldades financeiras do Estado. Mais de 80 pessoas participaram da palestra, que contou com a presença de autoridades, profissionais e estudantes de cursos de Administração.

### **Fórum Capixaba de Conselhos e Ordem Profissional – FORUM-ES**

Dias 11/5 e 13/6 o CRA-ES sediou as reuniões dos partícipes do Fórum Capixaba de Conselhos e Ordem Profissional – FORUM-ES, que é um comitê formado pelos presidentes das autarquias com a finalidade de promover a harmonia e a integração institucional, a formulação de políticas comuns, pugnar pela boa aplicação das leis, sobretudo daquelas vinculadas às profissões regulamentadas. Na reunião presidida pelo presidente Hércules Falcão participaram os presidentes dos Conselhos de Arquitetura e Urbanismo, Contabilidade, Corretores de Imóveis, Economia, Fisioterapia, Química, além de representante da OAB.

### **Café & Gestão**

Palestras no auditório do CRA-ES com temas atuais e de impacto para o mercado e os profissionais de Administração, com a participação de professores que lecionam nos cursos de pós-graduação/MBA de instituições parceiras, promovidas pelo IAES. Foram realizados dois eventos, a saber:

1. Em 19/5 com o tema “Como Encontrar Oportunidades em Tempos de Crise” pelo prof. Frederico Steiner, Doutor em Administração pela Florida Christian University, mestre pela Universidade Federal Fluminense, especialista em Gestão Estratégica e Qualidade pelo Grifo Research Institute, Administrador, em parceria com MMurad/FGV.
2. Em 11/10 com o tema “Franchising como Oportunidade de atuação dos Administradores” pelo prof. César Camilo Maximiano da Mota Cotrim, especialista em Estratégia e Docência Universitária e em Finanças, em parceria com o Ipog,

### **Homenagem ao Formando Destaque Acadêmico**

O evento “Aluno Destaque Acadêmico”, realizado pelo IAES no auditório do CRA-ES, que está na 20ª edição, premia com placa e certificado Administradores, bacharéis em Administração, Tecnólogos e graduados em cursos de Tecnologia em Gestão, que pela sua motivação, bom senso, disciplina e método de estudo, galgaram excelentes avaliações nas áreas cognitiva e afetiva, demonstrando conhecimento e inteligência. Para indicação dos homenageados os professores e coordenadores de curso consideram a assiduidade, as notas, a pontualidade, a responsabilidade, a ética, o comprometimento, o bom relacionamento com os colegas e com a instituição.

1. Dia 19/5 foram homenageados 32 egressos de 22 faculdades formados no segundo semestre de 2015, a saber: CET-Faesa, Doctum – Serra, Doctum - Vila Velha, Doctum – Vitória, FACAM, FACEVV, Faesa – Campus 1, Faesa – Campus 3, FAVI, FESV, FESVV, Finac, Fucape, Multivix – Serra, Multivix - Vitória, Novo Milênio, Pio XII, Salesiana, São Geraldo, UCL, Unesc – Serra e UVV.
2. Dia 9/11 foram homenageados 20 egressos de 13 faculdades formados no primeiro semestre de 2016, a saber: CET-Faesa, Doctum – Serra, Doctum – Vila Velha, Doctum – Vitória, FACEVV, Faesa – Campus 1, Faesa – Campus 3, FESV, FESVV, Multivix – Serra, Novo Milênio, São Geraldo e UVV.



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL  
CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO ESPÍRITO SANTO

**Lançamento do livro Padrão ENADE Análise, Reflexões e Proposições à Luz da Taxonomia de Bloom.**

Dia 9/6 foi realizado pelo IAES no auditório do CRA-ES o lançamento do livro “Padrão Enade Análise, Reflexões e Proposições à Luz da Taxonomia de Bloom”, de autoria dos professores Administradores e doutores Rui Otavio Bernardes de Andrade e Alexandre Mendes Nicolini. O prof. Rui Otávio enfoca o ENADE como uma dimensão de impacto do modelo de desenvolvimento global das IES, já o Prof. Nicolini, sobre a Taxonomia de Bloom como modelo de análise na avaliação do processo ensino-aprendizagem.

**Seminário de Boas Práticas**

Dia 2/8 foi realizado pelo IAES no auditório do CRA-ES o seminário de Boas Práticas focando a gestão familiar, com o case Grupo Buaiz, no qual a Adm<sup>a</sup>. Eduarda Buaiz, Diretora Geral, compartilhou com o público a história do grupo, fundado por Alexandre Buaiz, que a partir da década de 1980 diversificou os negócios, com a inclusão de shopping, até os dias atuais, com a atuação nos segmentos de alimentos, comunicação e shopping e participações.

**Treinamento Pensamento Enxuto para as equipes de funcionários.**

Dia 20/9 foi assinado pelo CRA-ES contrato com a Startify Educação e Consultoria para treinamento das equipes de funcionários sobre o modelo Toyota de produção, no qual todo desperdício é evitado (tempo, insumos, custos e movimentos) somando-se à busca constante pela maior qualidade de processos e produtos. O treinamento que deverá ser realizado no período de 12 meses está dividido em três fases: primeira fazendo o diagnóstico (levantamento da situação e definição de indicadores); segunda executando implantações (implantação das ferramentas e métodos, capacitação e treinamento do pessoal envolvido); terceira promovendo melhorias (multiplicação do conhecimento sobre a ferramenta implantada).

**Curso de Negociação**

Nos dias 21/9 e 8/11 o IAES promoveu o primeiro curso de curta duração presencial “Negociação”, ministrado pela Adm<sup>a</sup> Maria Cecília Magalhães, que capacitou os participantes para identificarem os conhecimentos e as habilidades necessárias para o desenvolvimento e aplicação de técnicas eficazes em negociação, bem como habilidades em comunicação e persuasão.

**Responsabilidade Social**

Dia 22/11 foi feita pelo CRA-ES a doação de 38 quilos de leite em pó à Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais de Vitória (APAE), provenientes de arrecadações voluntárias angariadas nos eventos realizados pelo IAES.

**Curso de Gestão de Reuniões**

Dia 30/11 o IAES promoveu o segundo curso curta duração presencial “Gestão de Reuniões”, ministrado pelo Adm. Sidcley Gabriel da Silva, especialista em Gestão de Pessoas, que capacitou os participantes com técnicas para programar, planejar, conduzir ou participar de reuniões com alto grau de eficácia e interação, e também para que contribuam para o alcance das metas da empresa em que atuam e de seus negócios.



**REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL**  
**CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO ESPÍRITO SANTO**

**Visitas e palestras nas Instituições de Ensino Superior**

Foram realizadas 30 (trinta) palestras nas IES, sendo 20 (vinte) com o tema “O papel do Administrador na Sociedade”, 5 (cinco) com o tema “Marketing Pessoal”, 1 (uma) oficina sobre Consultoria Empresarial e 4 (quatro) com temas diversos da área da Administração. Também foram efetuadas 68 visitas para fazer registro prévio dos formandos envolvendo os funcionários de todas as unidades do Conselho, sendo 22 no primeiro semestre e 46 no segundo.

**Participação nas colações de grau de IES do interior e entrega da CIP aos formandos registrados**

A Conselheira Federal, os Conselheiros Regionais e os Representantes Institucionais atenderam 28 convites das comissões de formatura das faculdades do interior para representarem o Conselho na cerimônia de colação de grau. Foram 16 participações no primeiro semestre e 22 no segundo. Nas solenidades foi entregue a Carteira de identidade Profissional aos formandos que se registraram.

**Mês do Administrador**

a) Palestra Magna.

Foi realizada em 15 de setembro palestra magna com o tema “Diálogos sobre gestão, empreendedorismo & startups”, ministrada pelo Adm Leandro Vieira, empresário, escritor, certificado em Empreendedorismo pela Harvard Business School e fundador e CEO do Portal Administradores.com; e o Adm. Bruno Perin, consultor, especialista em Marketing Experience e pesquisador em Neuromarketing e Startups, com a presença de profissionais da Administração, dirigentes de IES, estudantes e empresários.

b) Foram realizadas 15 palestras com o tema “Diálogos sobre Neo Empreendedorismo: Um novo modelo de Neuroliderança” pelo Adm. Glauber Cabral.

1. 6/9 - Nova Venécia, Faculdade Multivix.
2. 8/9 - Cachoeiro de Itapemirim, Centro Universitário São Camilo.
3. 9/9 - São Mateus, Faculdade Vale do Cricaré.
4. 12/9 - Cachoeiro de Itapemirim, Faculdade Multivix.
5. 14/9 - Colatina, Faculdade Castelo Branco.
6. 15/9 - São Mateus, Faculdade Multivix.
7. 19/9 - Castelo, Faculdade Multivix.
8. 20/9 - Aracruz, Faculdade Casa do Estudante.
9. 26/9 - Guarapari, Ifes.
10. 27/9 - Cachoeiro de Itapemirim, Faculdade de Ciências Contábeis e Administração de Cachoeiro de Itapemirim.
11. 28/9 - Colatina, Ifes.
12. 30/9 - Guarapari, Faculdade Doctum.
13. 10/10 - Iúna, Faculdade Unidas de Iúna Doctum.
14. 18/10 - Venda Nova do Imigrante, Faculdade Venda Nova do Imigrante.
15. 17/11 - Vitória, auditório do CRA-ES.

c) Afixadas 54 placas de Busdoor:

Grande Vitória (20 carros), Cachoeiro de Itapemirim (8 carros), Colatina (8 carros), Guarapari (5 carros), Linhares (8 carros) e São Mateus (5 carros).

d) Inserções de 140 spots nas rádios Mix e Jovem Pan.

e) Exibições de vídeo em 3 painéis de LED - Reta da Penha, Terceira Ponte e Praia de Camburi.



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL  
CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO ESPÍRITO SANTO

f) Afixadas 4 Placas de Outdoor:

Vitória - Reta do Aeroporto

Vila Velha - Av. Carlos Lindemberg

Serra - Cruzamento na Av. Civit com Rod. Sol

Cariacica - Próximo à Faculdade Pio XII

g) Enviados SMS Marketing para telefones celulares válidos.

**Participações, presenças e visitas institucionais do Presidente.**

22/01 – Presença na solenidade de posse da diretoria da OAB/ES para o triênio 2016/2018 no auditório da Findes, em Vitória/ES.

25/02 – Participação na 1ª Assembleia de Presidentes do Sistema CFA/CRA's, em Maceió/AL.

10/03 – Participação na palestra de Orientações para os Conselhos de Fiscalização das Atividades Profissionais ministrada pela SECEX-ES do TCU, no auditório do CRA-ES.

17/03 – Reunião institucional para assinatura do Termo de Cooperação assinado entre a Escola de Serviço Público do Espírito Santo (Esesp) e o CRA-ES, no auditório da Esesp, em Vitória/ES.

23/03 – Reunião institucional para assinatura de Acordo de Cooperação Técnica entre o CRA-ES e o SEBRAE-ES, na sede do Sebrae-ES, em Vitória/ES.

29/03 – Presença na solenidade de posse da diretoria do Sinduscon-ES para o triênio 2016/2018 no Centro de Convenções de Vitória, Vitória/ES.

07/04 – Participação na cerimônia de entrega de CIP aos Administradores e Tecnólogos em Gestão formados no 2º semestre de 2015, no auditório do CRA-ES.

18/04 – Presença na solenidade de lançamento da Coletânea Responsabilidade Fiscal, Análise da Lei Complementar Nº 101/2000, com artigos de advogados renomados de todo o país, no auditório do Tribunal de Contas do Estado, em Vitória/ES.

26/04 – Participação no workshop de capacitação sobre o Exame Nacional do Ensino Médio (Enade), no auditório do CRA-ES.

11/05 – Participação na reunião Fórum de Conselhos de Profissões Regulamentadas, no CRA-ES.

12/05 – Presença no evento Manhã de Negócios, no auditório da Associação Comercial de Vitória, Vitória/ES.

12/05 – Presença na solenidade de posse dos conselheiros do CRC-ES eleitos para o quadriênio 2016/2019 e da diretoria eleita para o biênio 2016/2017, no Itamaraty Hall, em Vitória/ES.

13/05 – Presença no evento Aprendizagem Para Toda a Vida promovido pelo CIEE-ES, no auditório da Rede Gazeta, em Vitória/ES

19/05 – Participação no evento Café & Gestão, no auditório do CRA-ES.

19/05 – Reunião institucional com o Adm. Lucio Hemerli, Diretor Geral da Câmara Municipal de Cariacica, no CRA-ES.

09/06 – Participação no lançamento do livro Padrão ENADE Análise, Reflexões e Proposições à Luz da Taxonomia de Bloom, no auditório do CRA-ES.

13/06 - Participação na reunião Fórum de Conselhos de Profissões Regulamentadas, no CRA-ES.



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL  
CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO ESPÍRITO SANTO

- 13/06 – Presença na sessão solene em “Comemoração ao Dia do Químico”, no plenário da Câmara Municipal de Vitória.
- 15/06 – Presença na solenidade de abertura dos trabalhos da Frente Parlamentar de Apoio à Micro e Pequena Empresa e ao Empreendedorismo Social e Solidário, na Assembleia Legislativa do Espírito Santo.
- 28/06 – Reunião institucional com representantes da Federação da Agricultura e Pecuária do Espírito Santo, no CRA-ES.
- 07/07 - Participação na 2ª Assembleia de Presidentes do Sistema CFA/CRA's, em Natal/RN.
- 20/07 – Reunião institucional com representantes da Rede Nacional para a Simplificação do Registro e da Legalização de Empresas e Negócios, no CRA-ES.
- 21/07 – Reunião institucional com representantes do Instituto Brasileiro de Executivos em Finanças, regional do Espírito Santo, no CRA-ES.
- 26/07 - Presença na palestra sobre os perigos da Pejotização vistos pela Receita Federal, promovida pelo Sindicato dos Médicos do ES, no auditório do CRM-ES, em Vitória/ES.
- 04/08 – Presença na solenidade de abertura do 6º Congresso Educacional do Sinepe-ES, no Centro de Convenções de Vitória, em Vitória/ES.
- 01/08 – Reunião institucional com representantes da Secretaria de Turismo, Trabalho e Renda da Prefeitura de Vitória, Marcus Vinícius Valadão Blanc e Robson Brandão Neves, no CRA-ES.
- 02/08 – Participação no seminário de Boas Práticas de Governança, case Grupo Buaiz, no auditório do CRA-ES.
- 12/08 – Presença em palestras do evento Agenda para sair da crise, promovido pelo Corecon-ES no Hotel Ilha do Boi .
- 12/08 - Visita técnica às empresas EDP Escelsa, Cedisa Central de Aço e Roca Sanitários, vencedoras do Premio IEL de Estágios, todas na grande Vitória.
- 13/08 – Presença nas homenagens da 3ª Edição do Prêmio Maria Luiza Dadalto, promovido pela Feapaes-ES, no Salão São Tiago do Palácio Anchieta, em Vitória/ES.
- 23/08 – Participação na reunião sobre Turismo e Segurança Pública promovida pela Câmara Empresarial de Turismo da Fecomércio-ES, no Hotel Senac da Ilha do Boi, em Vitória/ES.
- 25/08 – Reunião institucional com a Sra. Sônia Coelho, Gerente de Competitividade da Secretaria Estadual de Desenvolvimento, em Vitória/ES.
- 25/08 – Reunião institucional com a Admª Eliane Canal membro da diretoria da Associação dos Consultores do Tesouro Estadual, no CRA-ES.
- 26/08 – Presença na solenidade de entrega do Prêmio Destaque Ademi-ES no Centro de Convenções de Vitória, Vitória/ES.
- 16/08 – Presença no encontro com o candidato a prefeito de Vitória Lelo Coimbra no auditório da Fecomércio, em Vitória/ES.
- 20/09 – Presença na solenidade de abertura da Super Feira Acaps Panshow 2016, no Carapina Centro de eventos, em Serra/ES.
- 21/09 - Presença na cerimônia de lançamento do Projeto Fotovoltaico - Fucape 120% Sustentável na Fucape Business School, em Vitória/ES.



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL  
CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO ESPÍRITO SANTO

22/09 – Participação na cerimônia de entrega de CIP aos Administradores e Tecnólogos em Gestão formados no 1º semestre de 2016, no auditório do CRA-ES.

06/10 – Presença na solenidade de entrega do Prêmio IEL de Estágio 2016, no Vitória Grand Hall, em Vitória/ES.

28/10 – Presença na solenidade de abertura da Jornada de Fisioterapia promovida pelo CREFITO 15 no auditório do Hotel Sheraton Vitória, Vitória/ES.

07/11 – Presença na solenidade de abertura do 16º Congresso Previdenciário, promovido pela Associação Nacional de Entidades de Previdência Municipal – ANEPREM, no Centro de Convenções de Vitória, Vitória/ES.

10/11 – Presença no X Simpósio de Inteligência promovido pelo Espírito Santo em Ação, no Parque Botânico da Vale, em Vitória/ES.

24/11 – Participação na 4ª Assembleia de Presidentes do Sistema CFA/CRA, em Curitiba/PR.

02/12 – Presença em jantar de conagração e avaliação de atividades, promovido pelo Sinepe-ES em 2016, no Itamaraty Hall, em Vitória/ES.

14/12 – Presença na sessão solene em homenagem ao Prêmio Inoves da Secretaria Estadual de Recursos Humanos, no plenário da Assembleia Legislativa do Estado do Espírito Santo.

### **Considerações Finais**

Neste relatório de gestão não fazemos citações dos dados de natureza Administrativa, Financeira e Patrimonial, porque tais informações já constam nas peças que acompanham o presente relatório e por tal fato, constituindo-se em suas partes integrantes.

Estamos certos que atingimos os objetivos e dispostos a continuar o trabalho nesse exercício, acreditando ter oferecido uma relevante contribuição aos profissionais da Administração e a sociedade.

Vitória/ES, 9 de janeiro de 2017.

**Adm. Hércules da Silva Falcão**  
Presidente  
CRA-ES nº. 0058